

2025 / Q1 法人說明會



投資人關係聯絡人：何偉光 發言人
2025.04.30

大綱

01. 營運概況

02. 財務報告

03. 敏盛50 健康台灣

01. 營運概況

TAOYUAN

桃園

- 敏盛醫院 x3
- 躍獅藥局 x13
- 精準健診
- 敏成健康科技
- 敏盛智慧健康管理中心
- 智醫康寓
- 嘉健健康管理中心
- 敏盛健康福祉學院

CHANGHUA

彰化

- 躍獅藥局 x2

YUNLIN

雲林

- 躍獅藥局 x1

CHIAYI

嘉義

- 躍獅藥局 x1

KAOHSIUNG

高雄

- 躍獅藥局 x3

YILAN

宜蘭

- 躍獅藥局 x1

NEW TAIPEI

新北

- 躍獅藥局 x27
- 永耕健診
- 方鼎資訊

NANTOU

南投

- 躍獅藥局 x1

TAITUNG

台東

- 躍獅藥局 x1



14 縣市 | 125 POCs

TAIPEI

台北

- 哈佛健診 x1
- 躍獅藥局 x43
- 醫電數位轉型

HSINCHU

新竹

- 竹科員工診所
- 躍獅藥局 x4

MIAOLI

苗栗

- 為恭健診
- 躍獅藥局 x2

TAICHUNG

台中

- 盛雲藥品
- 躍獅藥局 x8

TAINAN

台南

- 躍獅藥局 x2

2025 營運重點

- ◆ 持續進行子公司的業務整頓與績效整合。
- ◆ 本業穩健發展，醫療核心業務日益強健。
- ◆ 加強各事業機構之專業能量與經營綜效。
- ◆ 響應政策目標，全力推動健康台灣。
- ◆ 設立健康福祉學院，積極培育創新護理人才。

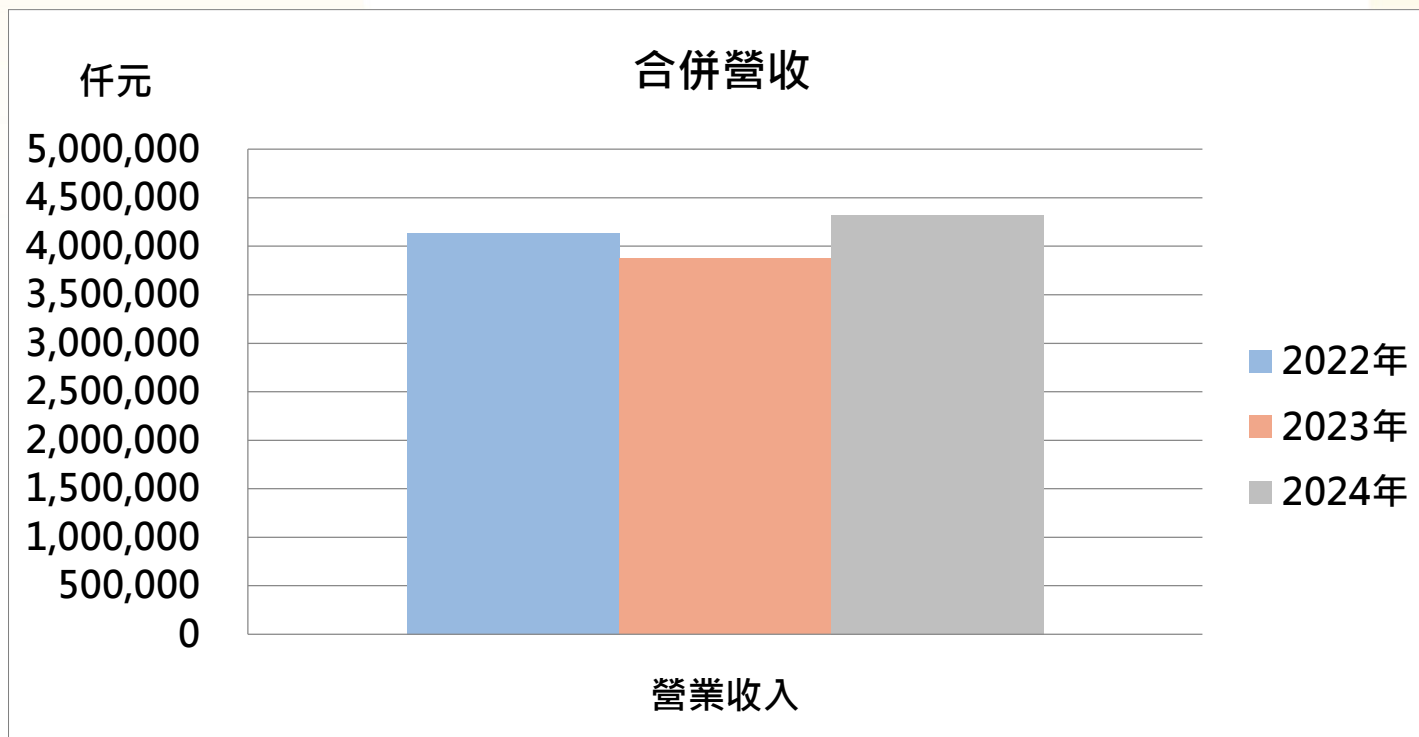
敏盛五十守護有成、再造百年智慧健康

整合集團優勢 推動健康台灣



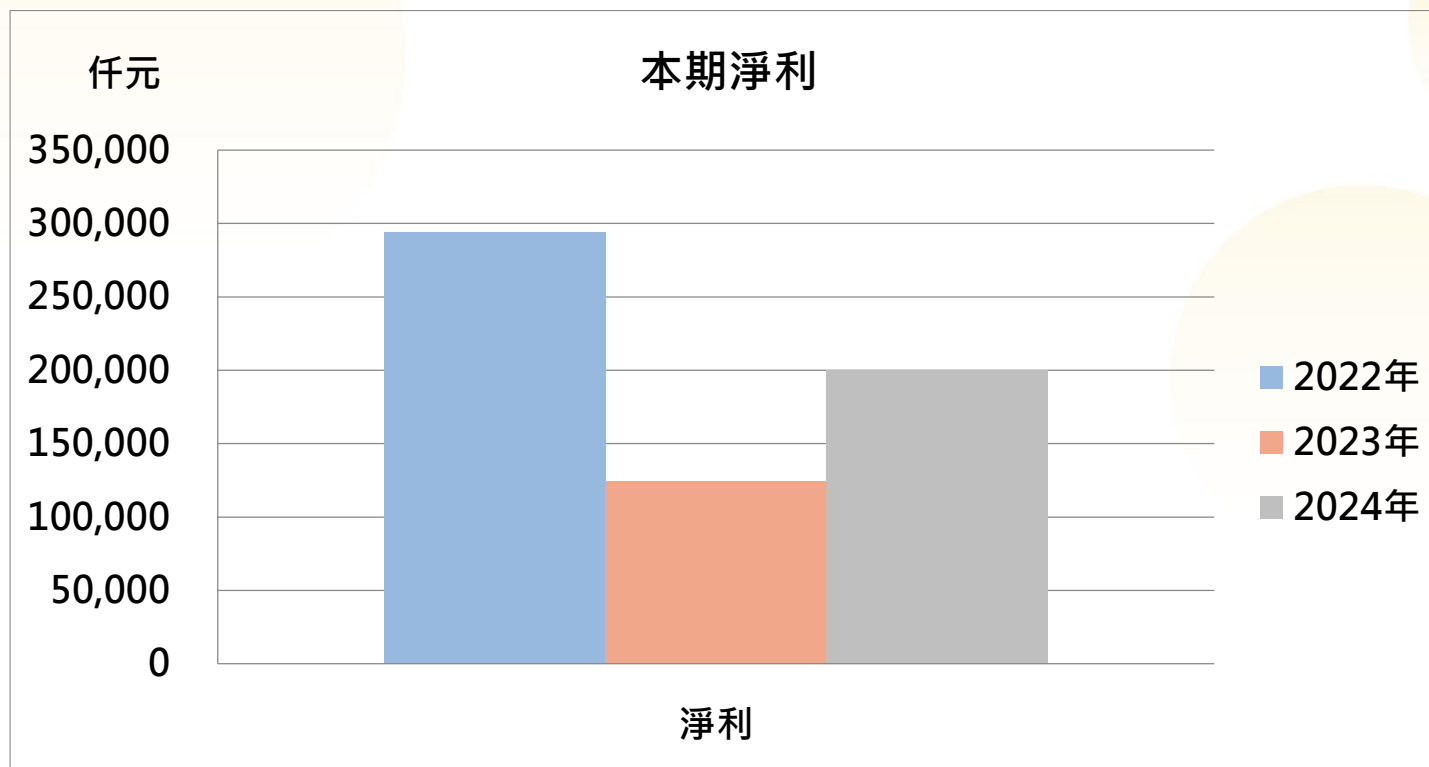
02. 財務報告

最近三年營業收入-合併



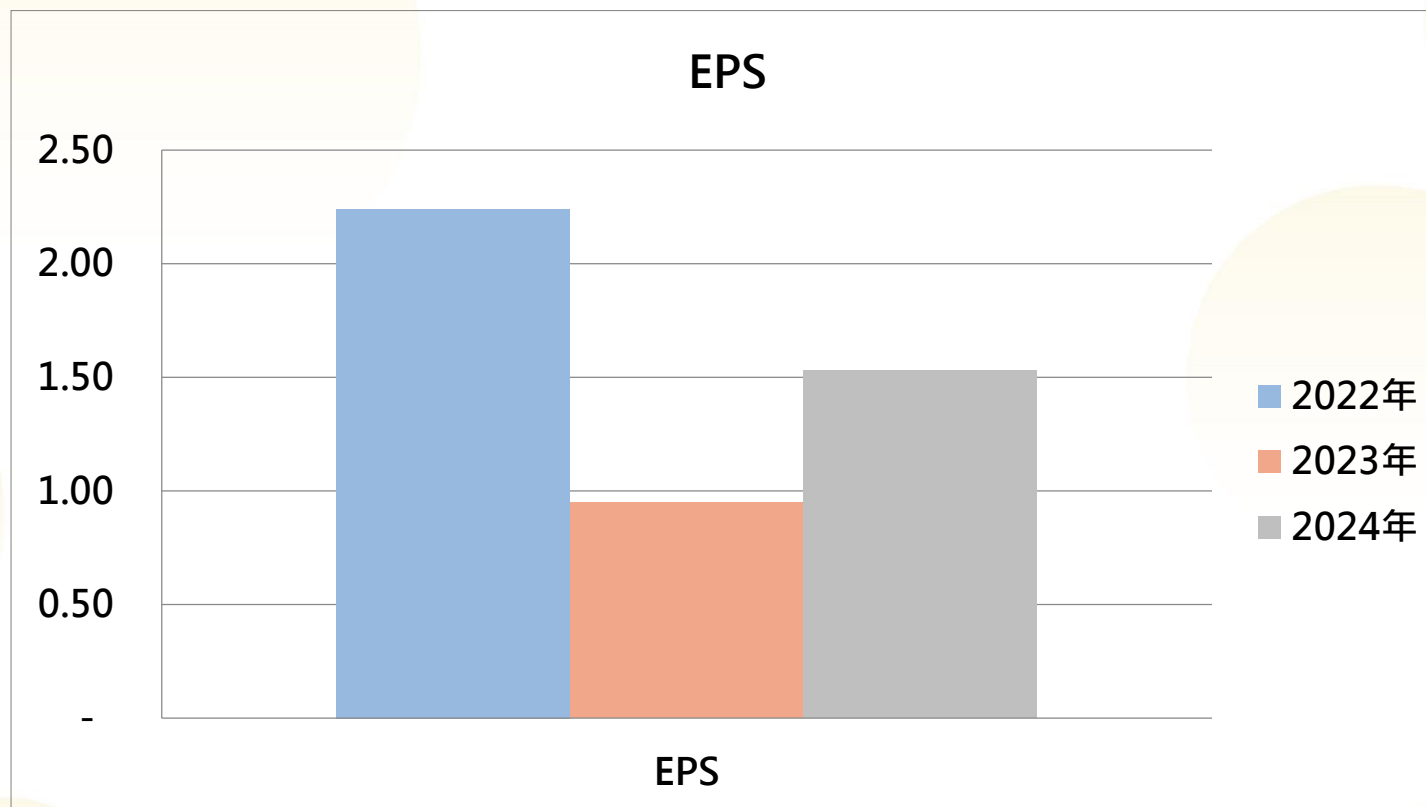
	合計	成長率(%)
2022年	4,137,132	--
2023年	3,873,384	--
2024年	4,325,831	11.68%

最近三年度本期淨利



	合計	成長率(%)
2022年	293,946	--
2023年	124,557	--
2024年	200,097	60.65%

最近三年度EPS



	合計	成長率(%)
2022年	2.24	--
2023年	0.95	--
2024年	1.53	61.05%

03. 敏盛50 健康台灣

引領健康台灣新篇章_盛弘全方位布局

健康台灣
Missioncare
敏盛醫療

H 哈佛健診
新竹科學園區員工診所
精準健康
Preget Medical Health Co., Ltd.

健康促進及慢性病預防
個人化健檢、企業健康方案、
慢性病管理

強化國家癌症防治計畫
高階篩檢、健檢整合報告、
追蹤管理

MS 敏盛智慧健康管理中心
Min-Sheng Smart Health Management Center

健康台灣深耕計畫
社區健康日、健康知識社群

確保健保永續經營
數位整合、健康訂閱服務

智慧醫療綜合健康照護
AI預測平台、個人健康雲

MS 敏盛綜合醫院
Min-Sheng General Hospital

強化原住民族健康服務
遠距診療、母語衛教資源

全面優化
兒童醫療及健康照護
發展篩檢專區、兒童營養衛教

改善醫療人員工作環境
員工健檢、心理支持

智醫康寓
HEALTHY RESIDENCE

YES CHAIN 躍獅連鎖藥局

醫療與長照銜接
藥局轉介平台、出院照護計畫、
長者健康評估

強化民眾心理健康支持
遠距心理諮詢、心理講座

安寧療護
ACP健檢整合、家庭支持計畫

橘字為健康台灣發展11項主軸

布局未來_打造高齡友善科技生態系

Age of Economics

<https://www.ankecare.com/article/2943-2024-01-12-15-56-09>

根據WHO推估，到了2030年，全球65歲以上的高齡人口預估將突破10億人，因應銀髮浪潮，台灣此刻也大步走向超高齡社會，國科會去年3月舉辦「高齡科技產業策略（SRB）會議」，半年整合計畫後，行政院在9月通過《高齡科技產業行動計畫》，首度跨部會整合推動國家級旗艦計畫，從2024年起，預計4年內投注95億元，為加速推動高齡科技產業成長，工研院估算，2025年國內銀髮市場規模可達新台幣3.6兆元，高齡科技應用層面相當廣泛，不僅是醫療保健或長期照顧，包括自立生活、學習樂活、社交溝通、住宅環境等多元應用發展。
銀光經濟目的在提升長者的生活品質，推估**2025年亞太地區銀光經濟產值達4.6兆美元**，也是台灣應該發揮優勢，積極發展的範疇。

打造長者在地幸福老化 加速高齡科技產業成長

既有基礎上建立跨部會、跨領域共同合作機制，加速發展普惠科技，提供**健康樂齡及高齡族群**健康促進、醫療照護、社會互動、數位學習等多元產品/服務，帶動高齡科技產業發展，打造共融共創、自主樂活的樂齡銀髮世代



銀髮族不再是「接受照顧」的族群，而是更活躍、更有餘裕的「**消費者主體**」



市場

智慧醫療新日常：讓照護零距離

Hospital-at-Home <https://www.ankecare.com/article/2626-2023-07-13-17-02-21>

■ 健保署署長石崇良：擴增居家的醫療照顧 明年試辦在宅住院模式

台灣面對高齡化的未來挑戰，醫療與長照機構的床位有限，**發展居家醫療照護成為重中之重**。健保署自2015年推動「居家醫療整合照護計畫」（簡稱「居整計畫」），串聯醫事人員與醫療院所，鼓勵組成社區整合照護團隊。

建立創新科技資訊平台

使用在宅醫療服務的患者，可能會由不同醫療或專業團隊共同介入，該如何垂直整合各級醫事資源？健保署正計畫**建立創新的科技資訊平台，以歸人設計為主**，從病人出發，整合電子病歷、長照服務、遠距醫療等相關資訊，**打造醫療照顧和跨專業協作的資料平台系統**，石崇良也期待，未來平台可以串聯長照資訊與遠距醫療資訊，擴大科技資訊平台的應用範圍，讓效益最大化。

家醫大平台-建構個人化初級健康照護(PHC)

- ▶ 建構個人化初級照護健康管理平台及資料治理架構
- ▶ 個人化資料歸戶與授權管理
- ▶ 優化健康資料整合、風險預測及主動提醒
- ▶ 數位化追蹤管理及精進個人化健康管理平台，同步整合應用



健保醫療平權數位升級計畫(113-116)

願景

- ▶ 透過健保數位升級，提升健保資訊效能與安全，提供國人適切、可近及永續的全人全程健康照護。
- ▶ 擴大公私部門協力合作，加速醫療照護數位轉型。
- ▶ 完善資料治理，建立健保大數據資料生態系。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

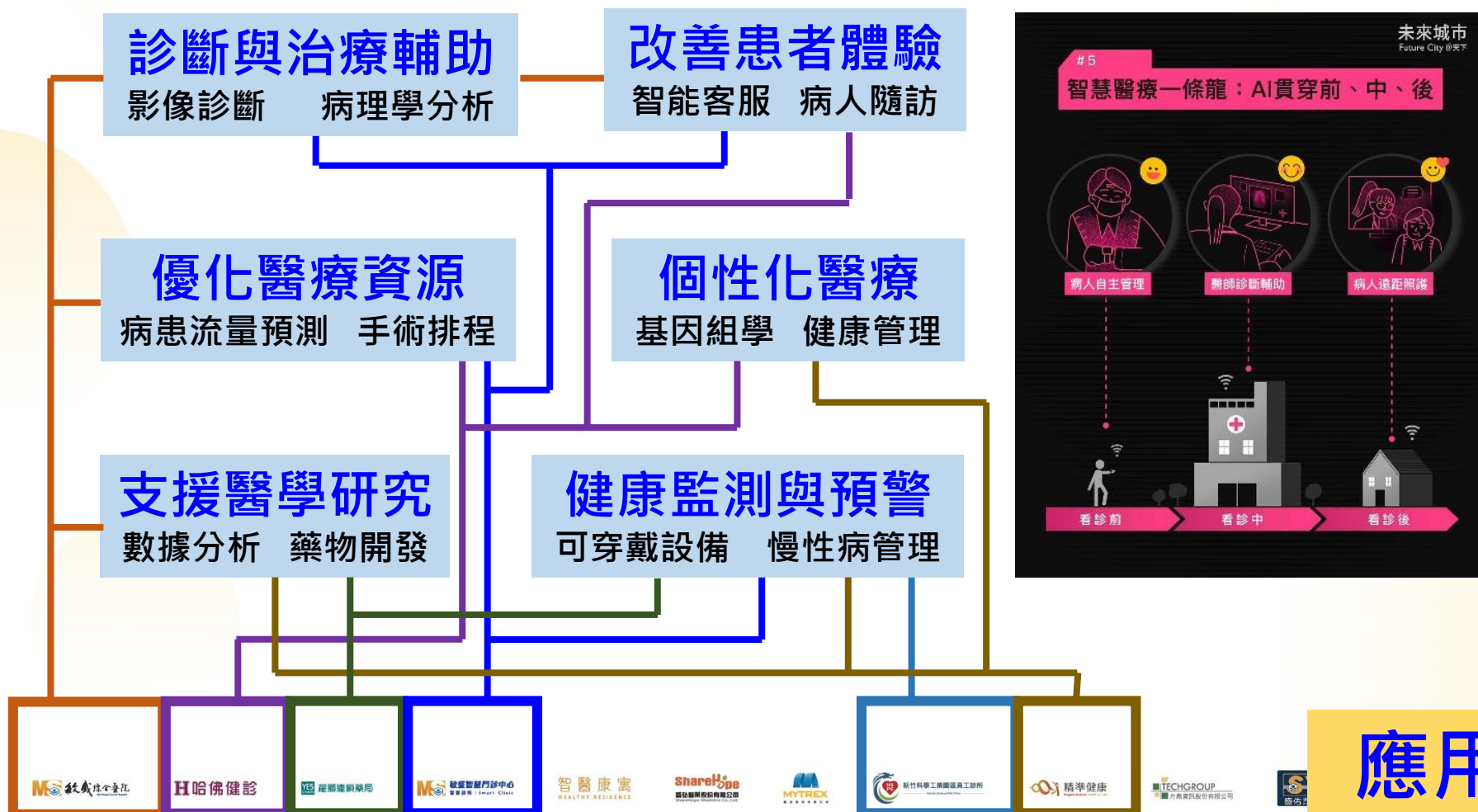
3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



政策

人工智慧導入 健康照護產業

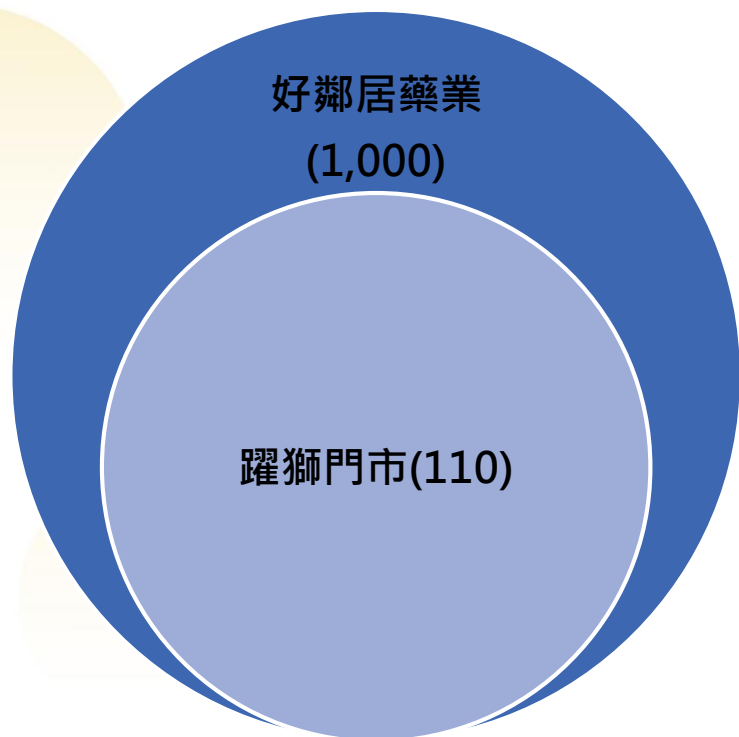
人工智慧在健康照護產業中的應用潛力巨大，能夠提高診斷和治療的準確性和效率，優化醫療資源配置，促進個性化醫療，改善患者體驗，並支持醫學研究。通過積極採用和整合AI技術，健康照護產業可以實現重大進步，提供更高質量、更高效率的醫療服務。



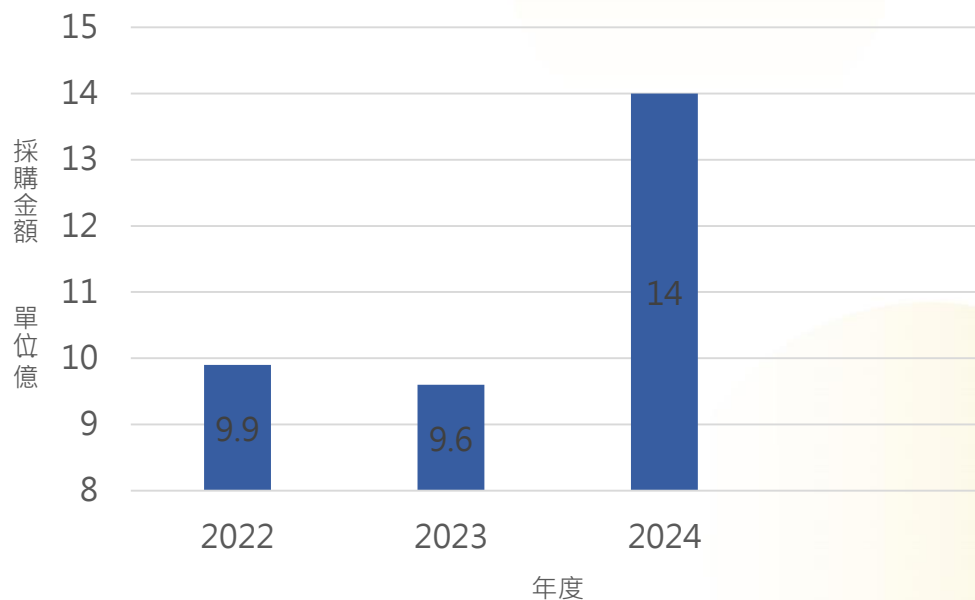
躍獅連鎖藥局

2025躍獅連鎖藥局 發展重點

- 好鄰居藥業聯盟規模已達初階目標，採購量體優勢逐漸浮現，除有形的商品銷售外，無形的商品銷售(廣告/異業合作)亦開始發酵。



歷年採購金額



2025躍獅連鎖藥局 發展重點 (續)

- 配合健康台灣「疾病預防前移、健康識能提升」政策主軸，全台躍獅門市結合集團旗下健診資源，提供民眾做整體健檢規劃服務，更以藥局作為全民健康照護的最後一哩路。

擴大觸及
330萬人



圖表來源:國民健康署



MS 敏盛智慧健康管理中心

Min-Sheng Smart Health Management Center

躍獅藥局 運用AI服務社區

社區藥局可以運用AI技術來提升客戶**服務質量**、優化**運營效率**和增加**業務收入**。

OpenAI
ChatGPT 4.0

虛擬藥師助理

- **自動解答常見問題**：AI虛擬助理解答關於藥物使用、劑量、副作用和相互作用等常見問題。
- **用藥提醒**：虛擬助理可以設置**用藥提醒**，確保客戶按時服藥。
- **健康建議**：根據客戶的健康狀況和用藥情況，提供飲食、運動等的建議。

技術：**自然語言處理 (NLP)** 和**聊天機器人**技術。

個人化健康管理

- **健康風險評估**：根據客戶提供的健康數據和歷史記錄，AI可以進行健康風險評估，提供**預防性建議**。
- **營養與運動計劃**：根據健康評估結果，AI生成**個人化的營養和運動計劃**。
- **定期健康報告**：定期生成**健康報告**，追蹤健康狀況變化，提供改進建議。

技術：**機器學習**和**數據分析演算法**。

優化庫存管理

- **需求預測**：根據歷史銷售數據和季節性變化，**預測未來需求**，優化庫存。
- **自動補貨**：根據需求預測和現有庫存，**自動生成補貨訂單**。
- **藥品效期管理**：AI監測庫存中的藥品有效期，提醒即將過期的藥品。

技術：**數據分析**和**預測模型**。

實施步驟

1. **需求分析**：了解社區藥局的具體需求，**確定AI應用的優先級**。
2. **技術選型**：選擇合適的AI技術和平台，與技術提供商合作。
3. **系統集成**：將AI技術與現有系統集成，**確保數據流暢傳遞**。
4. **員工培訓**：培訓員工使用新系統，提高他們的AI应用能力。
5. **試點運行**：選擇部分藥局**進行試點運行**，收集反饋和改進系統。
6. **全面推廣**：根據試點經驗，優化系統並在所有藥局推廣應用。

客戶行為分析

- **客戶分群**：根據購買行為和健康數據，提供個性化的**精準行銷活動**。
- **精準營銷**：根據客戶的需求和偏好，推薦相關產品和促銷活動。

技術：**大數據分析**和**機器學習**。

敏盛智慧健康管理中心

智慧健康管理診所 運用AI照護病患



基層診所可以應用AI技術提升患者**照護質量**和**診療效率**，提供更精確、**個人化的醫療服務**。

診斷輔助系統

- **症狀分析**：AI系統可以根據患者描述的症狀，結合病史和其他相關信息，**提供診斷建議**。
 - **影像分析**：利用AI技術分析X光片、超聲波、CT和MRI等影像，**協助判讀**檢測異常，如肺炎、腫瘤等。
 - **數據分析**：AI系統可以即時分析患者的生命體徵數據，如心電圖、血壓和血氧飽和度，**即時發現異常**。
- 技術：**機器學習**、**深度學習**和**自然語言處理**（NLP）。

遠距醫療服務

- **遠程健康監測**：通過智能設備（如智能手錶、血糖儀等），實時監測患者的健康數據，**AI分析數據並提供健康建議**。
 - **自動隨訪**：AI系統可以自動安排和管理隨訪，通過電話或消息提醒患者按時回診或進行檢查。
- 技術：**物聯網**（IoT）和**數據分析**技術。

健康風險評估

- **預防性健康管理**：根據患者的健康數據，進行風險評估，提供**預防性建議**，如定期檢查、生活方式調整等。
 - **疾病預測**：利用AI技術分析患者數據，預測患病風險，如心臟病、糖尿病等，提前進行預防。
- 技術：**機器學習**和**數據分析**技術。

個人化治療方案

- **用藥建議**：根據患者的病史、過敏史和基因數據，AI可以提供**個人化的用藥建議**，避免藥物相互作用和不良反應。
 - **治療計劃**：AI系統可以根據最新的臨床指南和研究，制定**個人化的治療計劃**，並隨著治療進程動態調整。
- 技術：**專家系統**和**數據分析**技術。

診所運營優化

- **預約管理**：運用AI系統**優化預約流程**，根據患者的需求和診所資源安排，減少等待時間，提高診療效率。
 - **庫存管理**：分析診所的藥品使用情況，優化庫存管理。
- 技術：**數據分析**和**預測模型**。

電子病歷管理

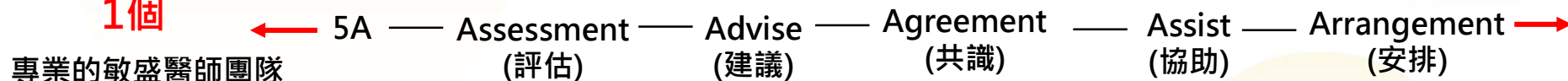
- **自動數據錄入**：AI系統可以自動從醫療記錄和檢查報告中**提取關鍵信息**，減少醫生的文書工作量。
 - **數據挖掘**：利用AI技術對電子病歷**進行數據挖掘**，發現潛在的健康問題和趨勢，幫助診所改進醫療服務。
- 技術：**自然語言處理**（NLP）和**數據挖掘**技術。

互動式衛教

建立**聊天機器人**的互動平台，患者可以隨時獲得用藥建議和健康指導。

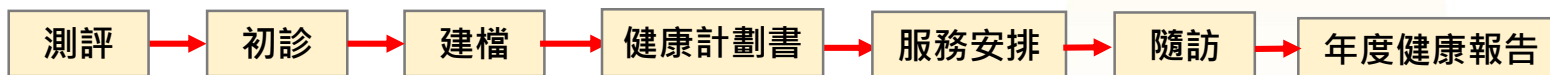
會員專屬的5A敏盛團隊 國際JCI品牌認證

1個



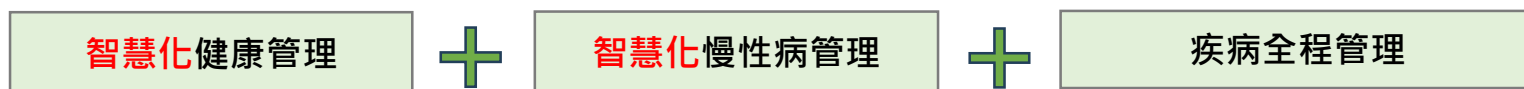
1個

標準服務流程



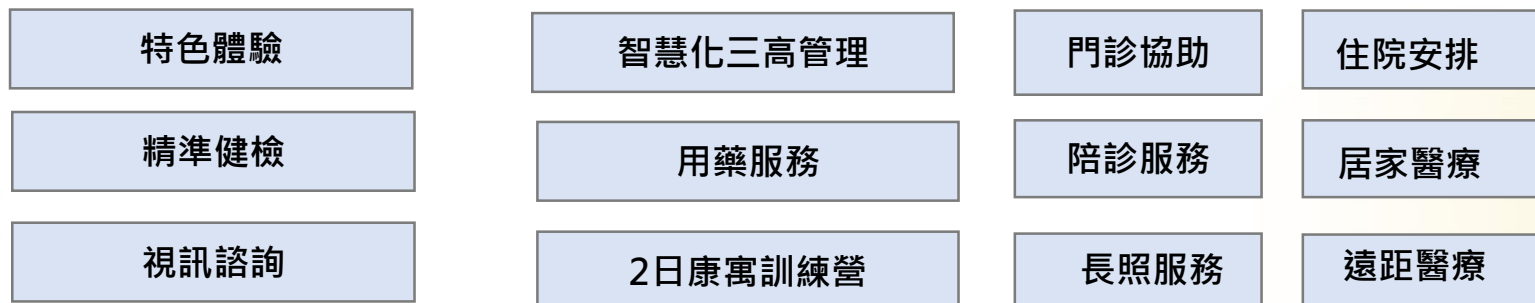
1套

智慧化管理服務

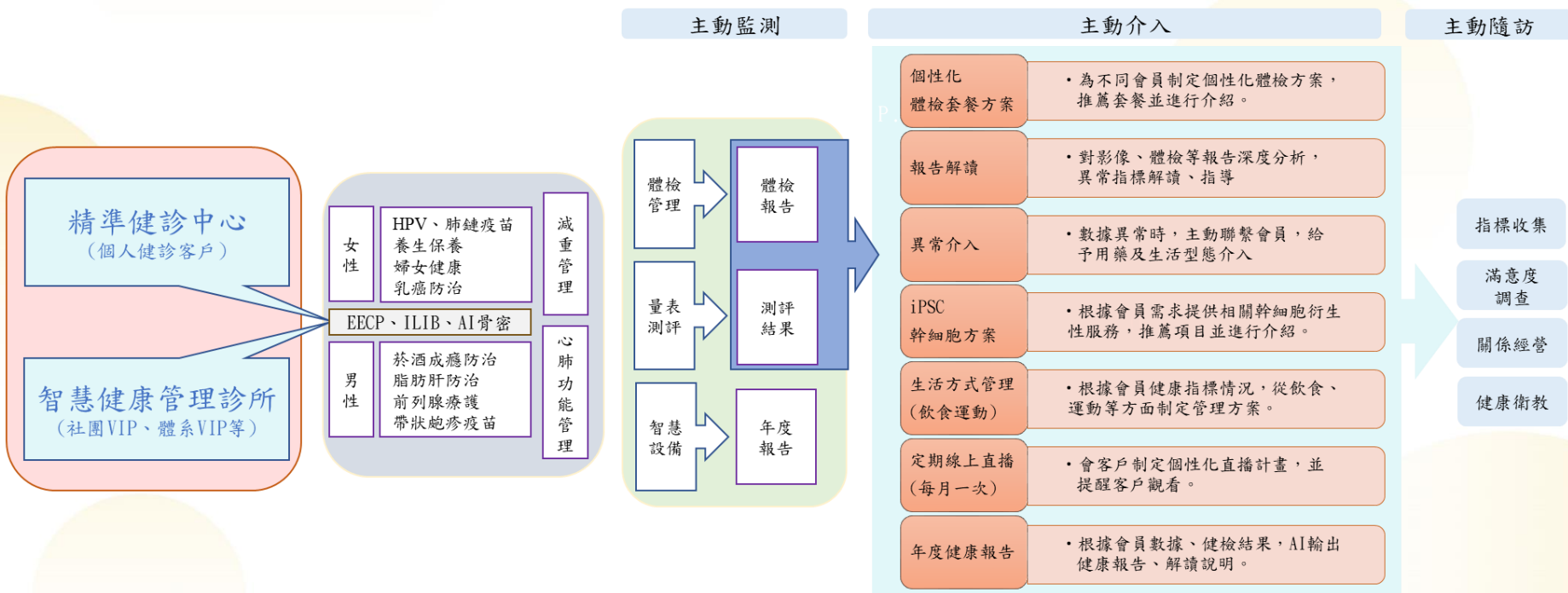
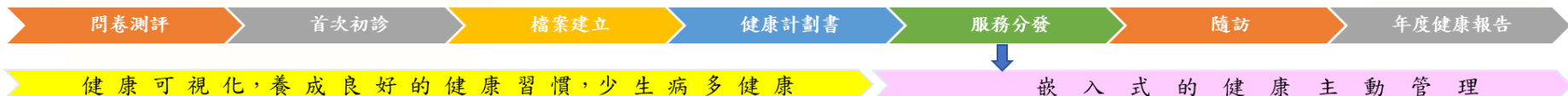


12項

醫療資源服務



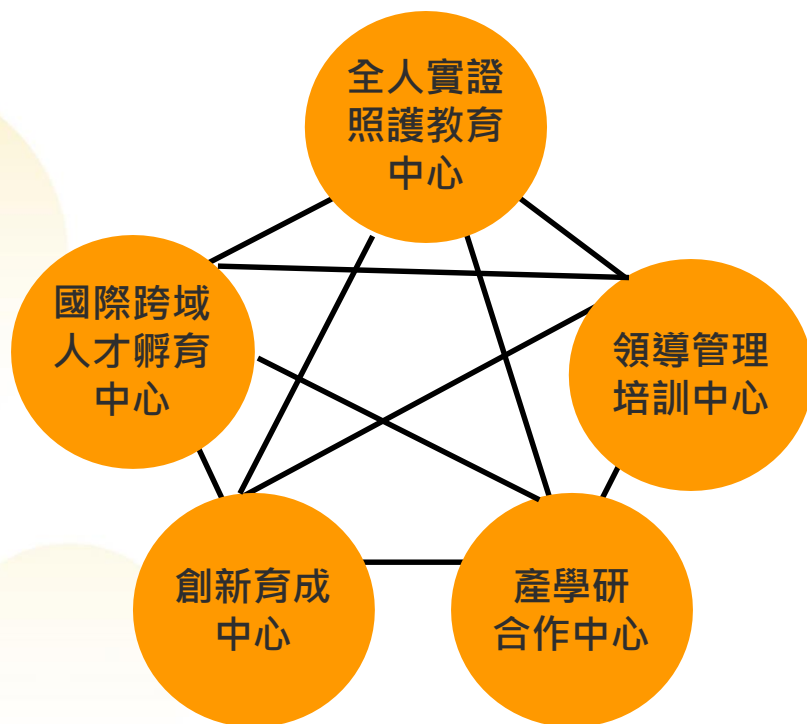
智慧健康管理服務流程



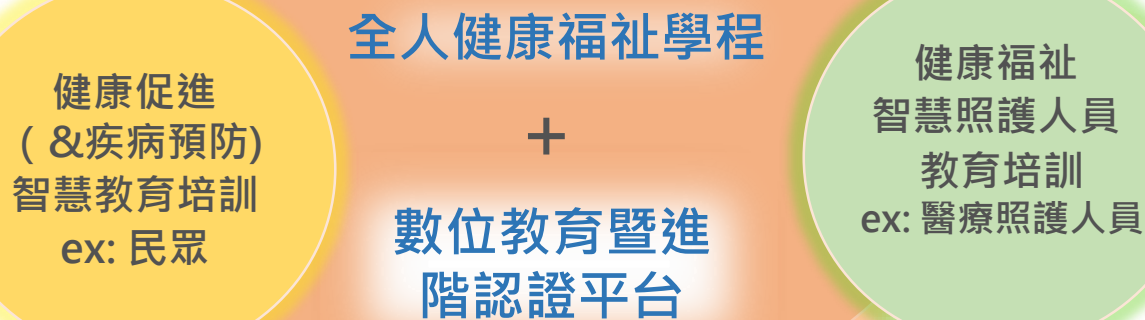
敏盛健康福祉學院

敏盛健康福祉學院

Mission **Institute of Holistic Well-being** (MIHW)



推展計劃



行動方案

敏盛管理 學院 2.0 4/12 開課

針對體系高階主管為主，
訓練具有策略思維，並
培養轉型成長的能力。

培養領導者的策略規劃
與決策能力。

強化變革管理與轉型思
維，提升企業適應力。

掌握數位化與創新管理，
帶領團隊迎向新趨勢。

提升團隊領導與組織文
化塑造的能力。

未來領袖 學院 4/19 開課

對象年齡為30歲~45歲，
涵括醫師、護理師及行政
等並在集團任職年資達 5
年以上。

以及中階主管、或有潛力
或計劃培養具成為管理職
之同仁

為有助於集團各事業體之
人才發展與企業永續經營，
規劃企業營運相關課程並
搭配時下新興議題進行課
程主題設計。

旨在激勵員工進而提高優
秀員工的留任率，並為員
工提供專業和職涯發展機
會培育 多元化人才，提升
組織所需職能並充分發揮。



發展目標

敏盛數位健康福祉平台

全人 / 全家 / 全程

敏盛健康福祉關懷慈悲社區

(Compassionate Cities / Communities)

可輸出國際之活躍老化與安寧善終的創新在地智慧健康社區

在地串連

產業鍊結

永續環境

社會實踐

國際合作

全人照護之加值運用

- 敏盛員工
- NA/照服員
- 出院或社區民眾

全人照護與運用

1. 生命教育
2. 身心靈群全人需求
3. 預立醫療照護諮詢(ACP)
4. 安寧緩和醫療概論
5. 高齡福祉之健康問題與照護需求

健康促進與輔助療法

1. 正念減壓
2. 園藝治療
3. 藝術治療
4. 科學中醫

建構居家安寧/ 社區日照單位&基金會

- 實習&實作
- 專題踏點



智慧化&在地化社區照護模式

- 相關科系所學生(護理、資通訊及長照等)
- FNP / CNS
- 生醫創新研究者

跨領域專題與實作

1. 社區關懷與遠距照護之創意設計
2. 大數據與健康監測之研發與實作
3. 人工智能健康監測專制之設計與實作
4. 資訊管理與國際行銷

建構跨領域或創新合作場域與深耕在地社區

- 跨領域合作/實作研究
- 進階訓練



活躍老化 安寧善終關懷慈悲國際輸出

- 進階護理照護者
- Supporting Medical Team

活躍老化/慈悲關懷/接軌國際

1. 超越老化創意設計
2. 樂活大數據講故事
3. 綠色健康產業數位科技

- 台灣博道模式
- 長照社區醫療機構整合資料庫
- 未來與連人才培育模式
- 完善智慧化在地照顧模式與架構
- 推動智慧化照顧模式之整廠複製與國際輸出

越在地越國際的照護實證場域與國際輸出合作

- 跨國合作
- 進階訓練



謝謝聆聽